

JUAN MANUEL MARTÍNEZ // Socio director de Eurogestión: “Creo que todo se puede resolver cuando hay rigor, paciencia, trabajo y racionalidad”

04 de mayo de 2011

Más cerca



Sandra Lorente

Lleva una larga trayectoria profesional vinculado al sector ferroviario, ¿cómo fueron sus comienzos?
Hace 33 años ingresé en la Escuela de Aprendices de Renfe en Villagarcía de Arosa y ahí comenzó todo.

¿Qué tal fue la experiencia?

Buena. Tenía 15 años y estuve tres años interno. Es una experiencia recomendable para aquella época, porque el nivel de disciplina que inculcaban allí era muy bueno. Allí recibí dos años de formación homologada y un año

de formación específica ferroviaria.

Con 15 años, ¿fue una decisión propia o más de sus padres?

Fue una decisión consensuada con ellos. Inducida por mi padre y voluntariamente aceptada por mi.

¿Su padre era ferroviario?

Sí y mi abuelo. Yo nací en Monforte de Lemos, a 10 metros de la vía del tren.

¿Cómo se imagina el transporte ferroviario de mercancías dentro de un par de décadas?

Partiendo de que soy un optimista, para entonces e incluso antes creo que España tendrá cuotas modales similares o incluso superiores a las que tienen a día de hoy países como Alemania (20%). Creo que la intermodalidad y la comodalidad habrán llegado a cotas de desarrollo, automatización y eficiencia tales que a día de hoy solo podemos imaginarnos. Por entonces todo funcionará como una maquinaria totalmente engrasada.

¿Cuál cree que es el verdadero mal endémico del sector?

En lo referente a transporte ferroviario de mercancías, décadas de involución derivada del abandono. El haber aplicado la teoría del “no pasarán” para retrasar hasta el límite la apertura del mercado y la consiguiente liberalización. Los países europeos que lideran el sector, Alemania y UK, se pusieron en marcha diez años antes que en España, y eso se nota, ahora nos toca correr y ser los últimos de la clase.

¿Qué aporta la liberalización?

En todos los sectores y en todos los países, la apertura de los mercados ha generado riqueza y empleo además de precios más interesantes para los clientes. En general, beneficia a toda la sociedad, aunque pueda laminar algunos privilegios de unos pocos.

Y a usted mismo, ¿cómo se ve en un par de décadas?

Confío que España esté al nivel que se merece en lo que se refiere a transporte ferroviario de mercancías, así que

JUAN MANUEL MARTÍNEZ // Socio director de Eurogestión: “Creo que todo se puede resolver cuando hay rigor, paciencia, trabajo y racionalidad”

04 de mayo de 2011

Más cerca

me veo ayudando a desarrollar este modo de transporte en otros países que aun necesiten para entonces un fuerte impulso. Por ejemplo en zonas que hoy comienzan a considerarse emergentes en este terreno y que para entonces estarán en plena actividad. Creo que todo esto puede llegar incluso mucho antes de esa fecha.

Es socio de una consultora especializada en materia ferroviaria, ¿cómo surge la iniciativa de crear su propio proyecto?

Después de 17 años trabajando en Renfe, dejé la compañía y me dediqué al sector de telecomunicaciones, que en ese momento estaba en pleno proceso de apertura y liberalización en España. Culminado este proceso y coincidiendo con la crisis de las punto com en 2001, pensé en volver a centrarme en el sector ferroviario y esto había que desarrollarlo desde un proyecto empresarial nuevo.

¿Y qué ocurrió?

En ese momento las consultoras con presencia en España no confiaban en esta iniciativa, así que decidí junto con algunos profesionales que me acompañaron lanzar este proyecto. Al principio mantuvimos la actividad en telecomunicaciones, pero después la segregamos a otra empresa.

¿Qué le aporta su trabajo?

Grandes satisfacciones intelectuales. Estamos continuamente innovando y esto hace que deba dedicar un importante porcentaje de mi tiempo a estudiar, y esta es y siempre ha sido mi vocación. Además, y cada vez más, el ferrocarril despierta mucho interés en todos aquellos que mueven mercancías y dedicamos mucho tiempo a asesorar a estas empresas ayudándoles a entender cómo se puede utilizar el transporte ferroviario de mercancías de forma que les aporte valor y sea útil a su negocio, y este paradigma es el gran desconocido en España.

Y en lo personal, ¿qué le aporta?

Me gusta mucho relacionarme con las personas, este trabajo me ha permitido conocer a mucha gente de otros

sectores. En general, lo que comienza siendo relaciones profesionales, pronto se convierten en relaciones personales y muchas veces en amistad. Eso me llena de satisfacción. Llegar a establecer este tipo de círculos virtuosos puede parecer difícil, pero no lo es si actúas con franqueza y sinceridad, generando confianza, e implicándote personalmente.

¿Qué es lo que más le gusta de su trabajo en Eurogestión?

Estamos continuamente innovando y esto implica aprender mucho. Es muy gratificante.

Cuando era pequeño, soñaba que de mayor sería... Ingeniero.

Y ahora, ¿con qué sueña?

Con ser capaz de transmitir el conocimiento que se deriva de la experiencia y el análisis científico a aquellos que puedan necesitarlo. Sueño con volver a vivir en un país en el que la felicidad se respiraba en la calle, como aquí hace tres años, y también con que el Real Madrid gane la décima y Alonso sea campeón otra vez.

Y ¿qué le quita el sueño?

Nunca nada me ha quitado el sueño, quizás por ser muy dormilón o quizás es fácil dormir cuando se tiene la conciencia tranquila y los problemas racionalizados. Creo que todo se puede resolver con valor, paciencia, trabajo y racionalidad.

“Antes bailaba a nivel profesional bailes de salón”

¿A qué ritmo suena la banda sonora de su vida?
Entre allegro vivace y polka.

Y ¿a qué aficiones le gusta dedicar el tiempo libre?

Cocinar me encanta y me relaja, me gusta mucho la gastronomía en todas sus facetas, como catador y como generador. También me gusta ir al campo y a la montaña, pasear, montar en bicicleta y estar con mis amigos o con mi familia. Antes bailaba a nivel profesional

JUAN MANUEL MARTÍNEZ // Socio director de Eurogestión: “Creo que todo se puede resolver cuando hay rigor, paciencia, trabajo y racionalidad”

04 de mayo de 2011

Más cerca

bailes de salón, pero una lesión en la rodilla hace que ya no lo haga.

¿Cuál es el mayor reto profesional al que se ha enfrentado?

Poner en marcha esta empresa y hacer que sea reconocida, diferente, especial. Y últimamente, sobrevivir a esta tremenda crisis que estamos sufriendo.

FICHA PERSONAL

Nombre y apellidos: José Manuel Martínez Mourín.

Edad: 47 años.

Cargo actual: socio director de Eurogestión.

Tiempo en el sector: 33 años.

Ciudad en la que trabaja: Madrid.

Otras empresas del sector en las que ha trabajado:

Renfe.